

## Philippe ALLIAUME

3 Rue Berthelot  
92130 Issy les Moulineaux  
Tél: +33 (0)6 09 17 77 04  
philippe@alliaume.ch

Né le 19/3/1959 (60ans)

Pacsé, un enfant  
Binational Franco-Suisse

**MANAGER DE TRANSITION, DG, SG**  
**DROIT-ORGANISATION- INFORMATIQUE**  
**BANQUE-FINANCE-IMMOBILIER LEGAL**  
38 années d'expérience dans la conduite du changement,  
le redressement d'entreprises, la direction  
en banque, finance, informatique, immobilier, presse.  
**Ingénieur Ecole Centrale Paris (1981)**  
**Maîtrise en droit des affaires (M1 2017)**  
**Paris-I Panthéon-Sorbonne**  
**Titulaire du CRFPA (2018)**



## EXPÉRIENCES

**FRANCO-SUISSE DE PUBLICATIONS**  
*Société de Presse*  
3 titres, 55 ans de présence  
1996-2016

**DIRECTEUR DES PUBLICATIONS - RÉDACTEUR EN CHEF**

- **Réorganisation** des titres sur le plan éditorial, fabrication et gestion.
- **Développement de nouvelles offres**, automatisation de la production
- **Reportages, dossiers, documentations, informatisation**

**MBA CONSULTANTS**  
*Cabinet de Conseil*

2000-2016

**ESH MDE**  
*Société HLM*  
1600 logements / CA 5 M€

2003 - AVRIL 2013

**GROUPE D/O & MUTUELLE XXX**  
40M€ PASSIF, 1000 CLIENTS, 40 SAL

AVRIL 2008 - AVRIL 2010  
FÉVRIER 2012 - AOÛT 2012.

**AIECP**  
*Association loi 1901*  
BUDGET 2.5M€. 10 000 ADHÉRENTS  
JANVIER 2006 - MARS 2009

**DIRECTEUR DE MISSION**

- **Missions de conseil et d'audit** organisation, informatique, sécurité, procédures dans les domaines bancaire, assurantiel, financier, immobilier, tertiaire, public

**PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - DIRECTEUR GÉNÉRAL**

- **Redressement** (comptabilité, juridique, finance, fiscal, contrôle de gestion, procédures)
- **Réorganisation** de l'entreprise (business plan, ressources humaines, commercial)
- **Rénovation** du parc (plan de grosses réparations, nouveaux aménagements)

**ADMINISTRATEUR PROVISOIRE (AUTORITÉ DE CONTRÔLE PRUDENTIEL ACP/ACAM)**

- **Redressement judiciaire et liquidation** d'un groupe de courtage assurance
- **Redressement, réorganisation et liquidation** d'une mutuelle Livre II
- **Mesure d'urgence**, juridique, comptable, clients, communication

**DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL**

- **Réorganisation** de l'institution (procédures, ressources humaines, informatique)
- **Redressement** (comptabilité, juridique, finance, fiscal, contrôle de gestion)
- **Accompagnement** du processus de **rénovation des statuts**

**GROUPE AG2R**  
*Institution de retraite et de protection sociale*  
Effectif DSI : 300  
Budget : 45m€  
NOV 2001 - FÉV 2004

**DIRECTEUR SYSTÈMES D'INFORMATION GROUPE**

- **Elaboration d'un plan à 3 ans** (recentrage des activités, démarche client, qualité et méthodes, externalisation), mise en place d'indicateurs de **pilotage** et programmes de **réduction de coûts** et de délais, Direction de **grands projets**.
- **Rénovation de l'architecture technique**, schéma directeur de **rapprochement avec le groupe ISICA**, élaboration de cible d'organisation et **conseil à la maîtrise d'ouvrage**.

**I-CLICK MEDIA SA**  
*Start-up de l'e-pub- in bonis*  
NOV 2000 - DEC 2002

**ASSOCIÉ ET CHIEF TECHNOLOGY OFFICER**

- **Conception, réalisation, lancement et promotion d'un produit de marketing multimédia**
- **Choix des solutions techniques**, encadrement de l'équipe de développement.

**CRÉDIT IMMOBILIER DE FRANCE**  
*Banque hypothécaire*  
2600 collaborateurs  
un million de clients  
notation AA-  
bilan 300 MME

FÉV 1991 - FÉV 2001

**DIRECTEUR CENTRAL SYSTÈME D'INFORMATION ET LOGISTIQUE**

**DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA FILIALE CONSEIL ET IT DU RÉSEAU**

- **Mise en place** de la direction financière, du secrétariat gal, des middle et back-offices.
- **Conception de l'organisation et direction administrative** de la banque en création
- **Définition, conception, et mise en œuvre des SI centraux** (organisation, architecture).
- **Mise en place de la logistique** répondant aux **grandes fonctions** de la banque.
- **Direction des grands projets** (Notation, DREP, Fusions, Outsourcing, €, Y2K, Intranet,...).
- **Assistance conseil** dans les projets de **croissance externe. Redressement de filiales**.

**ARCOS-SILOGIA**  
**GROUPE MARBEN**  
*Cabinet conseil - effectif :50*  
FÉV 1991 - FÉV 1995(\*)

**DIRECTEUR DE MISSION**

- **Direction** du projet de **refonte du système de pilotage du réseau** des SEM auprès du Dir. Financier de la SCET-CDC. Dir. de projet conservée à la demande du client => 1995.
- **Mission de mise en place des structures de la 3CIF** (embauche par la 3CIF en 1992).

**BANQUE PARIBAS**  
JUILLET 1987 - DÉC 1990

**ATTACHE DE DIRECTION**

- **Mise en place de systèmes mondiaux de salle de marchés, des premiers réseaux locaux, de technologies d'aide à la décision, d'intelligence artificielle, de PAO de production.**

**CAP GEMINI SOGETI**  
**SSII**  
DEC 1984 - JUIN 1987

**RESPONSABLE EQUIPE SUPPORT INTERNATIONAL**

- **Pilotage technico-commercial de grands comptes et projets** tels que BNP, SG, CNCA, CEPME, CCF, Renault, Peugeot, Aérospatiale, Thomson, DGT, Pandata(NL), Crédit Suisse(CH), DASD(USA), CGD(D)

**CISI GROUPE CEA**  
**SSII :**  
SEP 1981 - NOV 1984

**CHEF DE PROJET**

- **Gestion de projets** dans des domaines systèmes et technologies de pointe

LANGUES  
PASSIONS ET SPORTS

**ANGLAIS COURANT, ALLEMAND**  
**DROIT, MAGISTRATURE CONSULAIRE, ENSEIGNEMENT, VOYAGES, JOURNALISME, CINEMA,**  
**TIR SPORTIF, SKI, VELO, MARCHÉ, RANDONNÉE EN MONTAGNE, NATATION**

**Philippe ALLIAUME**

3 Rue Berthelot  
 F-92130 Issy les Moulineaux  
 Tel: +33 (0)6 09 17 77 04  
 philippe@alliaume.ch

Age 60 (born 3/19/1959)  
 Married, 1 child  
 French-Swiss dual national

**TRANSITION MANAGER  
 GENERAL MANAGEMENT,  
 INFORMATION SYSTEMS, ORGANISATION  
 BANKING, FINANCE, REAL ESTATE, LEGAL**  
 38 years of experience in change management,  
 company turnarounds and senior management in  
 the banking, finance, IT, Estate and Press sectors.

**Engineering graduate (M2) of Ecole Centrale Paris (1981)  
 Master's Degree in Business Law (M1 2017),  
 Paris-I, Panthéon-Sorbonne  
 French Law School Admission Exam (2018)**

**EXPERIENCE**

**FRANCO-SUISSE DE PUBLICATIONS**  
 Press Company  
 3 titles, 55 years of existence  
 1996-2016

**HEAD OF PUBLISHING – REDACTOR IN CHIEF**

- Reorganisation of titles on the editorial side, production & management.
- Development of new offers, implementation of production automation
- Reportages, detailed subjects, documentation, computerisation.

**MBA CONSULTANTS**  
 Consulting network  
 2006 - 2016

**ASSOCIATE DIRECTOR**

- Consultancy and audit on organisation, computing, security, procedures in the following fields: bank, insurance, finance, real estate, tertiary, public.

**ESH MDE**  
 Public housing company  
 1600 dwellings / €5Mill. in turnover  
 2003 – APRIL 2013

**CHAIRMAN OF THE BOARD – CEO**

- **Recovery programme** (accounting, legal, finance, fiscal, management control, procedures)
- **Company reorganisation** (business plan, human resources, commercial)
- Estate renovation (heavy repairs plan, new fittings)

**DO GROUP & MUTUELLE XXX**  
 40M€LIAB., 1000 CLIENTS, 40  
 EMPLOY.  
 APRIL 2008 – APRIL 2010  
 FEB. 2012 – AUG. 2012

**TRUSTEE/RECEIVER (UNDER ADMINISTRATION BY REGULATORY BODY)**

- **Legal redress and liquidation** of an Insurance brokerage group
- Recovery programme, reorganisation and liquidation of a Livre II complementary insurance
- Urgency measures (legal, accountancy, clients, communication)

**AACP**  
 Association with a membership  
 of 10,000 and Budget of €2.5 Mill  
 JAN 2006 – MAR 2009

**GENERAL MANAGER**

- **Reorganisation** (procedures, human resources, computing)
- **Recovery programme** (accounting, legal, financial, fiscal and management control)
- Facilitated the **bye-laws** updating process

**GROUPE AG2R**  
 Pension and benefits institution  
 300-strong IT staff  
 Budget: €45 Million

**HEAD OF GROUP'S INFORMATION SYSTEMS**

- Prepared a **3-year plan** to refocus the business, on customers, quality and methods and to outsource services. Set up **performance indicators** and **cost-cutting** and lead-time curtailment programmes, Directed **major projects**.
- Renovated the **technical architecture**, set up master plan for **merger with ISICA group**, identified organisational targets and **counselled the reorganisation manager**.

NOV 2001 - FEB 2004

**I-CLICK MEDIA SA**  
 Start-up of e-pub- (still alive)  
 NOV 2000 - DEC 2002

**PARTNER AND CHIEF TECHNOLOGY OFFICER**

- Designed, developed, launched and promoted a multi-media marketing product
- Decided among alternative technical solutions and supervised the development team.

**CRÉDIT IMMOBILIER  
 DE FRANCE**  
 AA- rated home mortgage bank  
 Staff of 2600  
 1 million customers  
 Balance sheet: €300 Billion

**HEAD OF THE MORTGAGE BANK'S CENTRAL INFORMATION AND LOGISTICS SYSTEM****GENERAL MANAGER OF THE NETWORK'S CONSULTANCY AND IT SUBSIDIARY**

- **Put in place** the financial mgmt, general secretariat, middle and back-office organisations
- Designed the bank-in-creation's **organisation and administrative management structure**
- Defined, designed and implemented the **central IT systems** (organisation, architecture).
- Set up the **logistics** to serve the bank's **key functions**.
- Oversaw **major projects** (Credit Rating, M&A, Outsourcing, advent of €, Y2K, Intranet,...).
- Advised on **external growth options**. **Recovery of subsidiaries**.

FEB 1991 - FEB 2001

**ARCOS-SILOGIA  
 GROUPE MARBEN**  
 Consultancy house with a staff of 50

**PROJECT DIRECTOR**

- Project to **recast the direction** of the network of mixed-economy urban development enterprises (SEMs) under the Financial Director of SCET-CDC. Kept on as project manager at client's request => 1995.
- **Assigned to set up the organisational structures of 3CIF** (hired by 3CIF in 1992).

FEB 1991 – FEB 1995(\*)

**BANQUE PARIBAS**

**JUNIOR EXECUTIVE**

- In charge of setting up bank's market data rooms worldwide and implementing its first local networks and decision-making, artificial intelligence and CAM software.

JUL 1987 – DEC 1990

**CAP GEMINI SOGETI**  
 Software services company

**MANAGER, INTERNATIONAL SUPPORT TEAM**

- Technical and sales steering towards major customers and major projects such as BNP, SG, CNCA, CEPME, CCF, Renault, Peugeot, Aérospatiale, Thomson, DGT, Pandata (NL), Crédit Suisse (CH), DASD (USA) and CGD (D)

DEC 1984 - JUN 1987

**CISI GROUPE CEA**  
 Software company  
 SEPT 1981 - NOV 1984

**PROJECT MANAGER**

- Managed projects in the fields of leading edge systems and technologies

**MISCELLANEOUS**

LANGUAGES

**ENGLISH (C1), GERMAN (C1), FRENCH (MOTHER TONGUE)**

PERSONAL INTERESTS & HOBBIES

**Teaching, Travel, Journalism, Cinema, Magistrate, Sports Shooting, Skiing, Biking, Mountain trekking**